



ПЛАН РАДА

Назив предмета	Менаџмент				
Студијски програм/и (модул)	Маркетинг и менаџмент Финансије рачуноводство и јавна управа				
Година студија	Прва	Семестар	Други	ЕСПБ	7
Статус предмета	Обавезни	Услов	-		

Подаци о наставницима и сарадницима на предмету	
Име и презиме, академско звање, термин консултација, електронска адреса	Професор: др Владимир Шкорић Е-пошта: Vladimir.skoric@vipos.edu.rs Консултације: Уторком од 11 до 12 и од 15 до 16 часова
Име и презиме, академско звање, термин консултација, електронска адреса	Асистент: Никола Стојановић МА Е-пошта: Nikola.stojanovic@vipos.edu.rs Консултације: Понедељком од 14 до 16 часова

Циљеви предмета
<ul style="list-style-type: none">Упознавање са значајем и улогом менаџмента као основном функцијом савременог предузећа;Стицање знања о процесима менаџмента и начину њиховог организовања и функционисања;Овладавање основним менаџмент техникама и методамаПрипрема студената за изучавање специјалистичких дисциплина менаџмента.

Садржај и структура предмета
Предавања: Историјат менаџмента, школе менаџмента, организациона и окружење, стратегијски и оперативни менаџмент, планирање, циљеви, доношење одлука, лидерство, пословне стратегије, израда буџета, организовање, комуникација, контролинг. Вежбе прате редослед предавања. Вежбе су засноване на анализи добрих примера из праксе, студијама случаја, групним и индивидуалним вежбама.

План и распоред извођења наставе	
Наставна недеља	НАЗИВ НАСТАВНЕ ЈЕДИНИЦЕ

Предавања	
1	Увод у предмет Развој управљања кроз историју Школе менаџмента
2	Класична, бихејвиористичка, квантитативна, системска и ситуациона школа Теорија Икс Ипсилон, Теорија З Питер Дракер и развој менаџмента
3	Организација и организационо окружење Културна парадигма Комуникација организација и спољашње средине Вештачка интелигенција и друштвена неједнакост
4	Стратегијски и оперативни менаџмент Менаџмент малих, средњих и великих предузећа Вештачка интелигенција за мала и средња предузећа – приступачне стратегије и решења Глобални менаџмент
5	Управљање и доношење одлука Технике и стилови доношења одлука Услови за доношење креативних одлука
6	Планирање и предвиђање СМАРТ циљеви организације
7	Колоквијум први
8	Пословна политика Пословне стратегије Стратегије генерисане моделима вештачке интелигенције Планови организације Израда буџета организације
9	Организовање Организациони дизајн Организациона структура
10	Централизација и децентрализација организационих структура
11	Лидерство Особине лидера Стилови лидерства Усмеравање и координација Нова улога менаџера у ери вештачке интелигенције
12	Мотивисање Комуницирање Емоционална интелигенција и лидерство
13	Појам, суштина и принципи контроле Информациони системи за потребе управљања Контролинг
14	Колоквијум други
15	
Вежбе	
1	Примери добрих пракси из менаџмента
2	Основни елементи пословног примера
3	Примери организационе културе
4	Примери добрих пракси из стратегијског менаџмента
5	Примери добрих пракси из доношења одлука
6	Студија случаја – пословно окружење
7	Колоквијум први
8	СВОТ анализа – примери
9	Примери организационих структура у пракси
10	Студија случаја – централизација и децентрализација
11	Лидерство – примери доброг лидерства
12	Мотивација у организацији – студија случаја
13	Системи управљања квалитетом – примери из праксе
14	Колоквијум други

Начин оцењивања – структура и број поена на предиспитним обавезама и испиту

Предиспитне и испитне обавезе носе следећи број поена:

- Вежбе 10 поена (минимум 3 поена)
- Колоквијум први 20 поена (минимум 11 поена)
- Колоквијум други 20 поена (минимум 11 поена)
- Пројекат 20 поена (минимум 10 поена)
- Испит 30 поена (минимум 16 поена)

Литература

Обавезна литература:

- Лекић С., Давидовац З., Лекић Н., (2021), **Менаџмент**, Београдска академија пословних и уметничких струковних студија, Београд

Препоручена литература:

- Срећковић Ч., (2025), **Вештачка интелигенција и њена примена у пословању**, Спектрум РС,
- Шкорић В., (2025), **Мерење перформанси процеса у микро предузећима – приручник са примерима из праксе**, др Центар за одрживи и регионални развој,
- Павловић Г., Шкорић В. (2024), **Discrimination in AI-Driven HRM Systems: Ethical implications and solutions**, 8th International Scientific Conference ITEMA Recent Advances in Information Technology, Tourism, Economics, Management and Agriculture
- Ликер Џ. (2025), **Тојотин начин 2 – Практичан приручник за примену Тојотина 4П**, МЦБ Едукација