

АССЗС Одсек Ваљево – предмет МЕНАЏМЕНТ

Студија случаја 5: Предузеће које је добро организовано

Организација предузећа Metalac grupa

ИСТОРИЈАТ:

Компанија Металац а.д. је јавно акционарско друштво, са седиштем у Горњем Милановцу. Основана је 1959. а као акционарско друштво послује од 1998. године. Данас Металац а.д. по основу власништва у капиталу има 15 зависних друштава са којима је повезан у Групу: пет производних, шест трговинских на домаћем, четири трговинска друштва у иностранству. У оквиру Металац групе запослено је око 2.000 људи.

METALAC GRUPA: Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler, Metalac FAD, Metalac Market, Metalac Trade, Metrot, Metalac Ukrajina, Metalac Market Podgorica, Metalac Home Market Zagreb, Metpor Beograd, Metalac Home Market I Metalac Proleter

Сва производна друштва налазе се у Србији, у Горњем Милановцу, 120 километара од Београда. Металац посуђе д.о.о. је најстарије и највеће зависно друштво које се бави производњом емајлираног, inox и non-stick посуђа.

Металац инко д.о.о. производи инох и гранитне судопере и Гранматрих композитне плоче; Металац бојлер д.о.о. производи бојлере, а Металац принт д.о.о., се бави производњом картонске амбалаже и пресликача за посуђе.

Од септембра 2015. Металац је преузео и Фабрику аутомобилских делова - сада Металац ФАД.

У области промета на домаћем тржишту послује пет трговачких друштава: Металац маркет д.о.о. са ланцем од 52 специјализоване продавнице широм Србије; Металац Хоме Маркет а.д. у Новом Саду, која пласира Металчеве производе и најшири асортиман за кућне потребе на тржишту Војводине, а управља и ланцем од 20 продавница у Војводини; Металац траде д.о.о. који се бави велетрговином увозног асортимана за кућне потребе. Металац пролетер а.д. је главни снабдевач грађана општине Горњи Милановац са 43 малопродајна објекта. Метпор д.о.о. Београд је Металчево предузеће које се бави заступништвом и продајом бакелита и композита. Најмлађе предузеће, Металац Дигитал д.о.о, основано је у 2017. са циљем праћења дигиталних трендова.

Сва четири зависна друштва у иностранству баве се првенствено пласманом Металчевих производа. Најстарије и највеће по учешћу је Метрот д.о.о. у Москви, које на тржишту Русије послује 13 година.

Најмлађе је предузеће Металац Украјина д.о.о. основано 2011. године. Хрватско тржиште покрива предузеће Металац Хоме Маркет д.о.о. у Загребу. У Црној Гори послује предузеће Металац Маркет Подгорица д.о.о.

Акције Металца а.д. котиране су на Стандард листингу Београдске берзе, а берзански аналитичари оцењују да је реч о једној од најздравијих српских компанија.

У 2017. години Металац је, према консолидованом билансу, остварио 79 милиона евра укупног прихода и 4 милиона евра нето добити. Производња посуђа је кор бизнис, а предузеће Металац посуђе је један од најуспешнијих и највећих произвођача посуђа у Европи. Металац извози своје производе у око 25 држава на свим континентима. Осим тржишта БИХ, Хрватске, Црне Горе, Словеније и Македоније, на којима је традиционално присутан, око 5 милиона јединица производа Металца, а пре свега посуђа, одлази у: Русију, Француску, Италију, Немачку, Шпанију, Шведску, Финску, Данску, Чешку, затим Украјину, Грузију, Бугарску... све до Јапана, САД и Аустралије.

Металац а.д. је интегрисао системе управљања квалитетом и заштитом животне средине што потврђују TÜB сертификати QMS/EMS ISO 9001 i ISO 14001. Компанија је изузетно посвећена свим аспектима одрживог развоја.

МИСИЈА, ВИЗИЈА И ВРЕДНОСТИ

МИСИЈА

Одрживи развој компаније, односно раст који омогућава:

- Стварање и одбацивање вредности за власнике и запослене.
- Прихватање вредности од купаца (производи који обезбеђују здравствену исправност, и тзв. „животну вредност за купца“).

ВИЗИЈА

У соге бизнисима лидерска позиција на тржишту Србије и Западног Балкана као и позиција значајног конкурента на тржиштима Руске Федерације, Украјине, ЕУ (Француска, Немачка, Шпанија, Италија), скандинавских земаља, улазак на тржишта Пољске, Мађарске, Румуније, Бугарске.

У поп-соге бизнисима праћење стратегијских намера соге бизниса уз остварење рентабилног пословања, кроз постојеће робне марке и креирање нових.

ВРЕДНОСТИ

- Поштење
- Поверење
- Поштовање
- Посвећеност

НАДЗОРНИ ОДБОР

У Металцу а.д. постоји дводомни начин управљања компанијом, а органи управљања су Надзорни и Извршни одбор.

Надзорни одбор се именује на период од четири године, чине га еминентни стручњаци у областима које су од значаја за пословање компаније. Председник Надзорног одбора је Драгољуб Вукадиновић, који је истовремено и председник Металац Групе.

проф. др Драган Ђуричин – Ек. фак. Београд

проф. др Горан Питић – професор i predsednik Saveta Fakulteta za ekonomiju, finansije i administraciju (FEFA),

проф. др Горан Петковић – Ек. фак. Бе

Петар Грубор је Managing Partner у PKF d.o.o. Београд фирми за пружање ревизорско-консултантских услуга.

ИЗВРШНИ ОДБОР

Извршни одбор се именује на период четири године, а чини га пет извршних директора. Генерални директор Металца а.д. именује се из Извршног одбора,

Радмила Трифуновић в.д.Генералног директора и извршни директор за финансијске послове

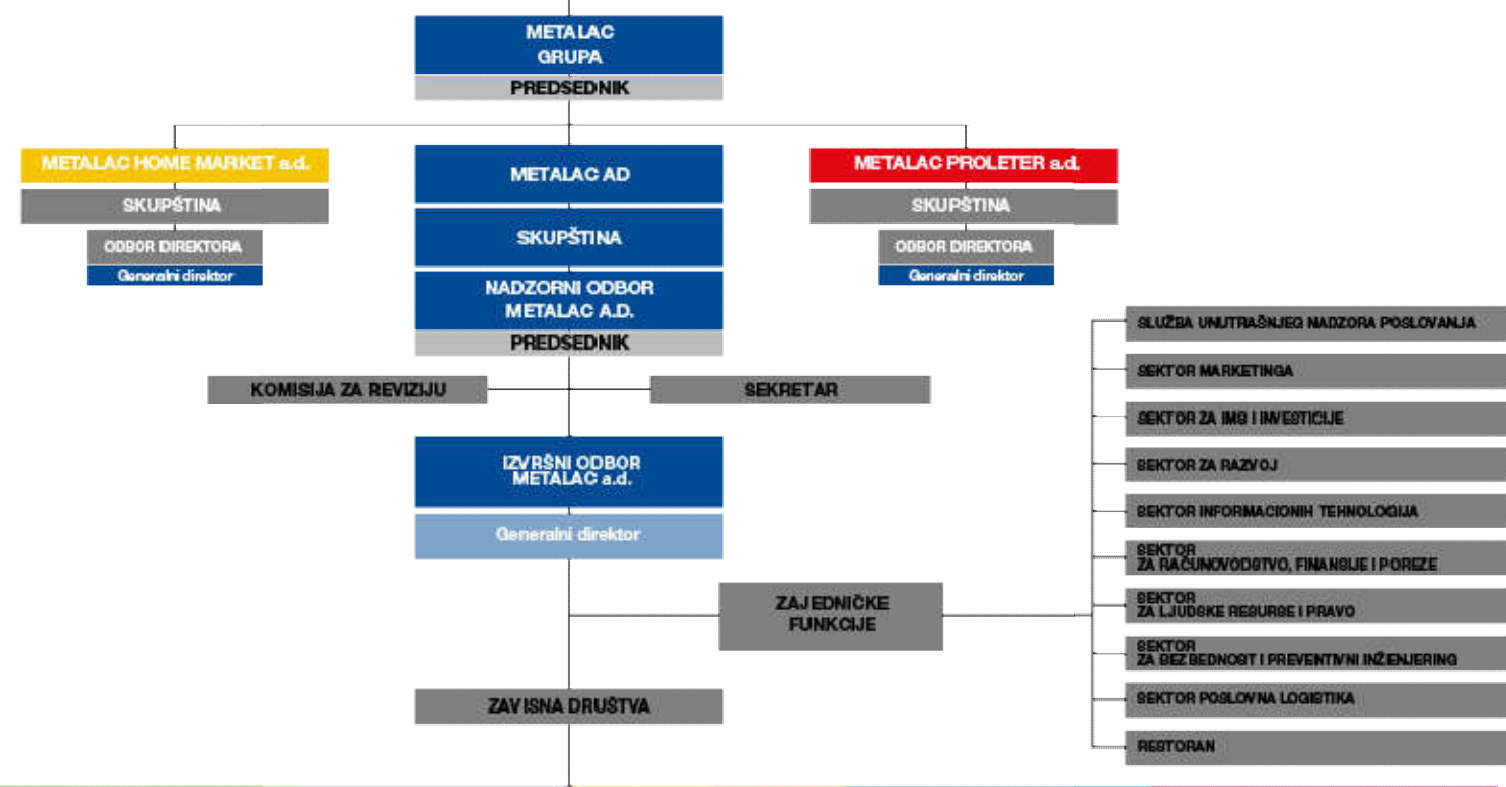
Марина Јевтић Извршни директор за продају И набавку

Марина Јевтић Извршни директор за продају И набавку

Биљана Цветић Извршни директор за људске ресурсе и право

Војин Вукадиновић Извршни директор за развој, дигиталне комуникације и ИТ

METALAC GRUPA



- METALAC POSUĐE d.o.o.**
direktor
- METALAC INKO d.o.o.**
direktor
- METALAC PRINT d.o.o.**
direktor
- METALAC BOJLER d.o.o.**
direktor
- METALAC MARKET d.o.o.**
direktor
- METALAC TRADE d.o.o.**
direktor
- METALAC FAD d.o.o.**
direktor
- METPOR d.o.o.**
direktor
- METALAC MARKET PODGORICA d.o.o.**
direktor
- METALAC HOME MARKET ZAGREB d.o.o.**
direktor
- METROT o.o.o. MOSKVA**
direktor
- METALAC UKRAJINA d.o.o.**
direktor
- METALAC DIGITAL d.o.o.**
direktor
- METALAC F.T.O. d.o.o.**
direktor

Студенти ВИПОС-а у посети Металцу

